

CHAMADA PÚBLICA (Nº 02/2017) RECUPERAÇÃO DA COBERTURA VEGETAL

Modelos de arranjo de execução e governança para proponentes da Chamada

Hotel Manhattan – Brasília – D.F.
3 de maio de 2018



Por meio de **giz** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



MINISTÉRIO DO
PLANEJAMENTO,
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO

MINISTÉRIO DO
MEIO AMBIENTE



**FUNDO
AMAZONIA**

Arranjos de governança

CRITÉRIOS CLASSIFICATÓRIOS

1) Capacidade gerencial e organizacional do proponente (Peso 20)

Subcritério 1.2

Nível de qualificação e experiência da equipe de gestão

ASPECTOS A SEREM OBSERVADOS

- Capacidade de gestão do proponente (governança, recursos humanos, estrutura física).
- Currículo dos integrantes da equipe de gestão,
- Capacidade de gestão nas funções compras,
- Recursos humanos,
- Administração,
- Contabilidade e
- Relações públicas.

Arranjos de governança

CRITÉRIOS CLASSIFICATÓRIOS

7) Sinergia com atividades dos setores público e/ou privado voltadas para recuperação da cobertura vegetal (Peso 10)

- **Subcritério 7.1** Sinergias com políticas públicas de recuperação da cobertura vegetal
- **Subcritério 7.2** Sinergias com o setor privado voltadas para recuperação da cobertura vegetal

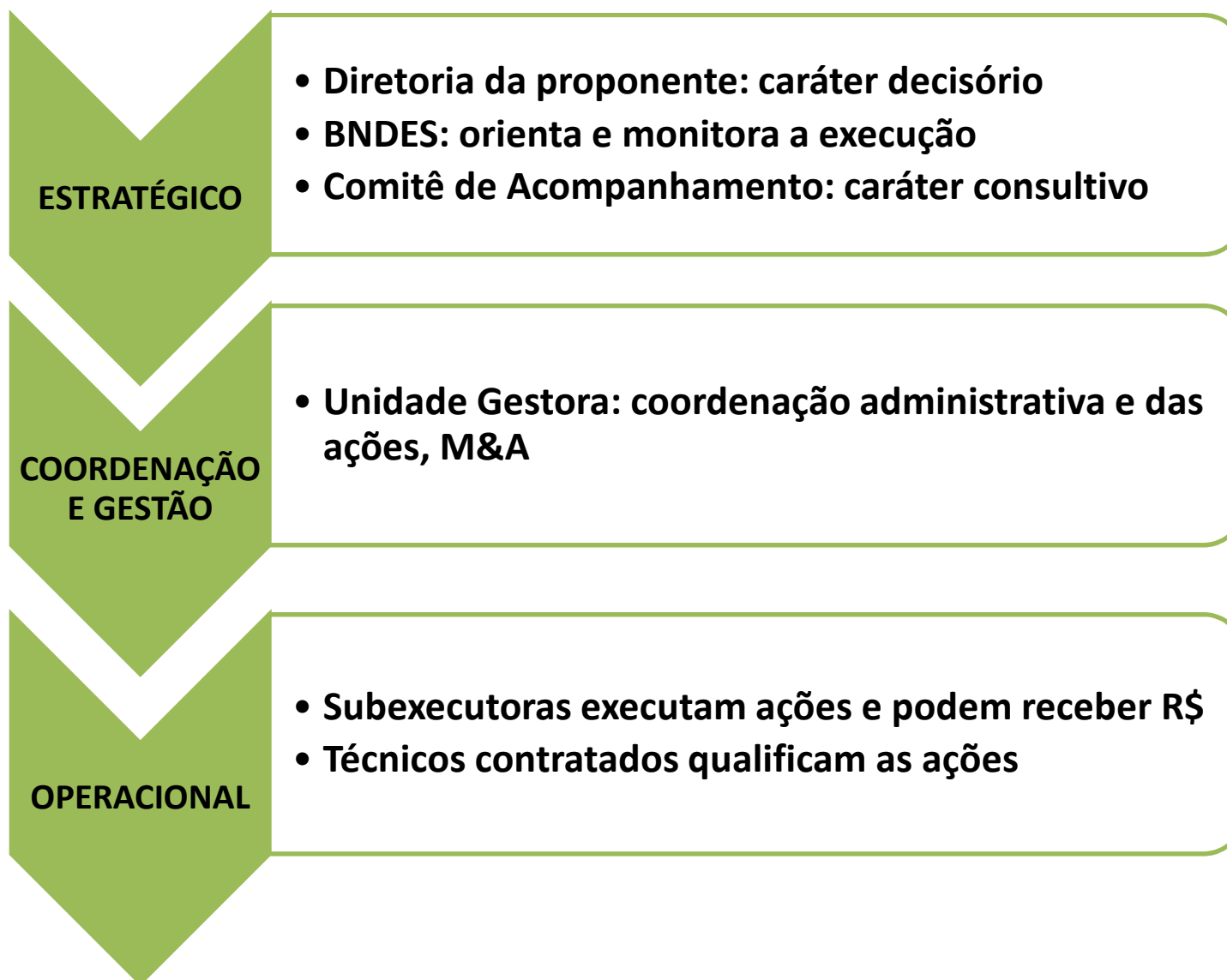
⇒ **Parcerias**, no acompanhamento da implementação e na implementação em si.

Arranjos de governança: três setores



Arranjos de governança

Níveis de decisão para os arranjos de governança



Arranjos de governança: duas lógicas



Fundo Amazônia

- Desembolsos

- Responsabilidade s/ cláusulas contratuais; Prestação de contas;
- Relatórios; Contatos etc.

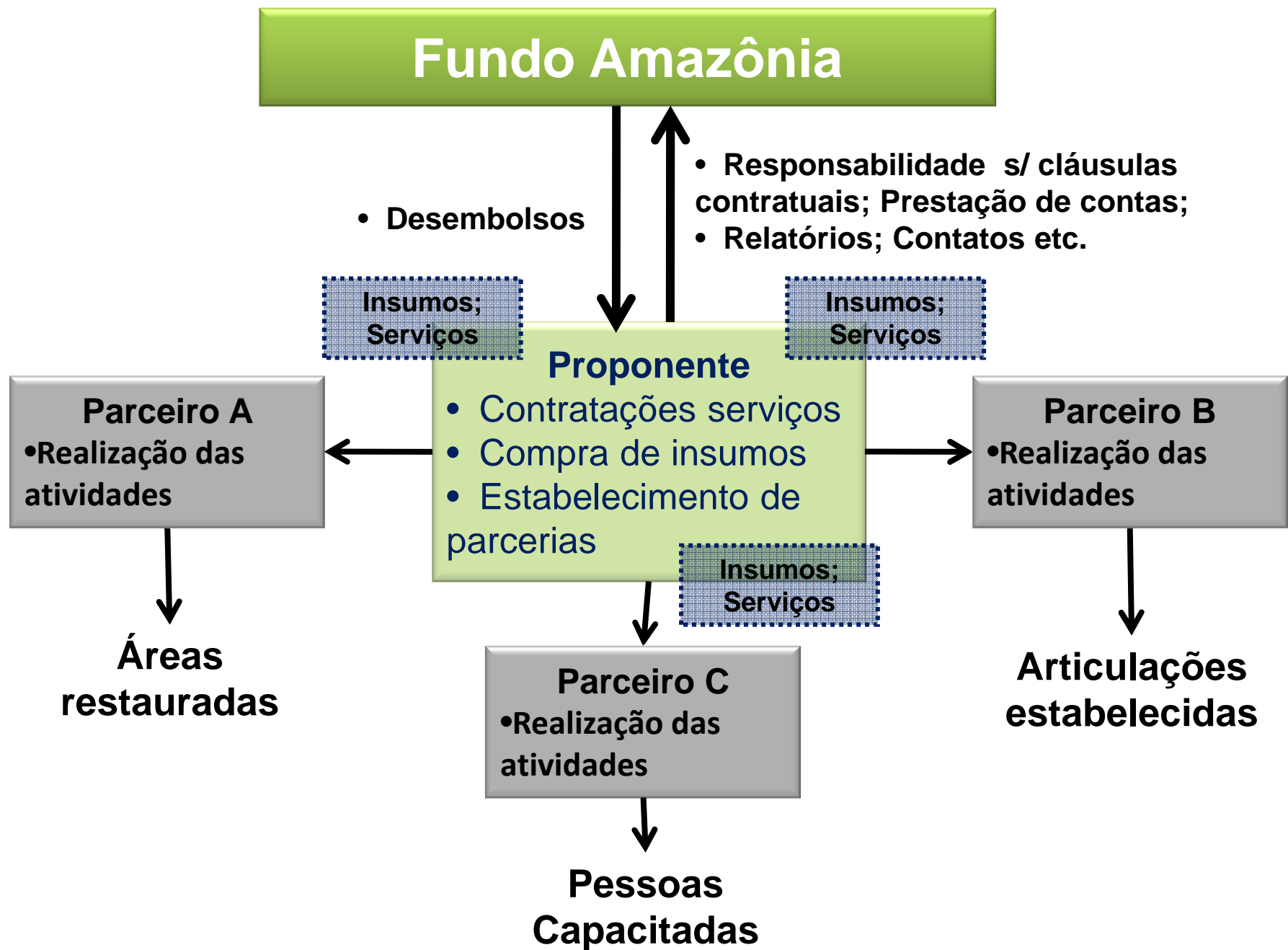
Proponente

- Contratações de serviços
- Compra de insumos
- Realização das atividades

Áreas
restauradas

Pessoas
Capacitadas

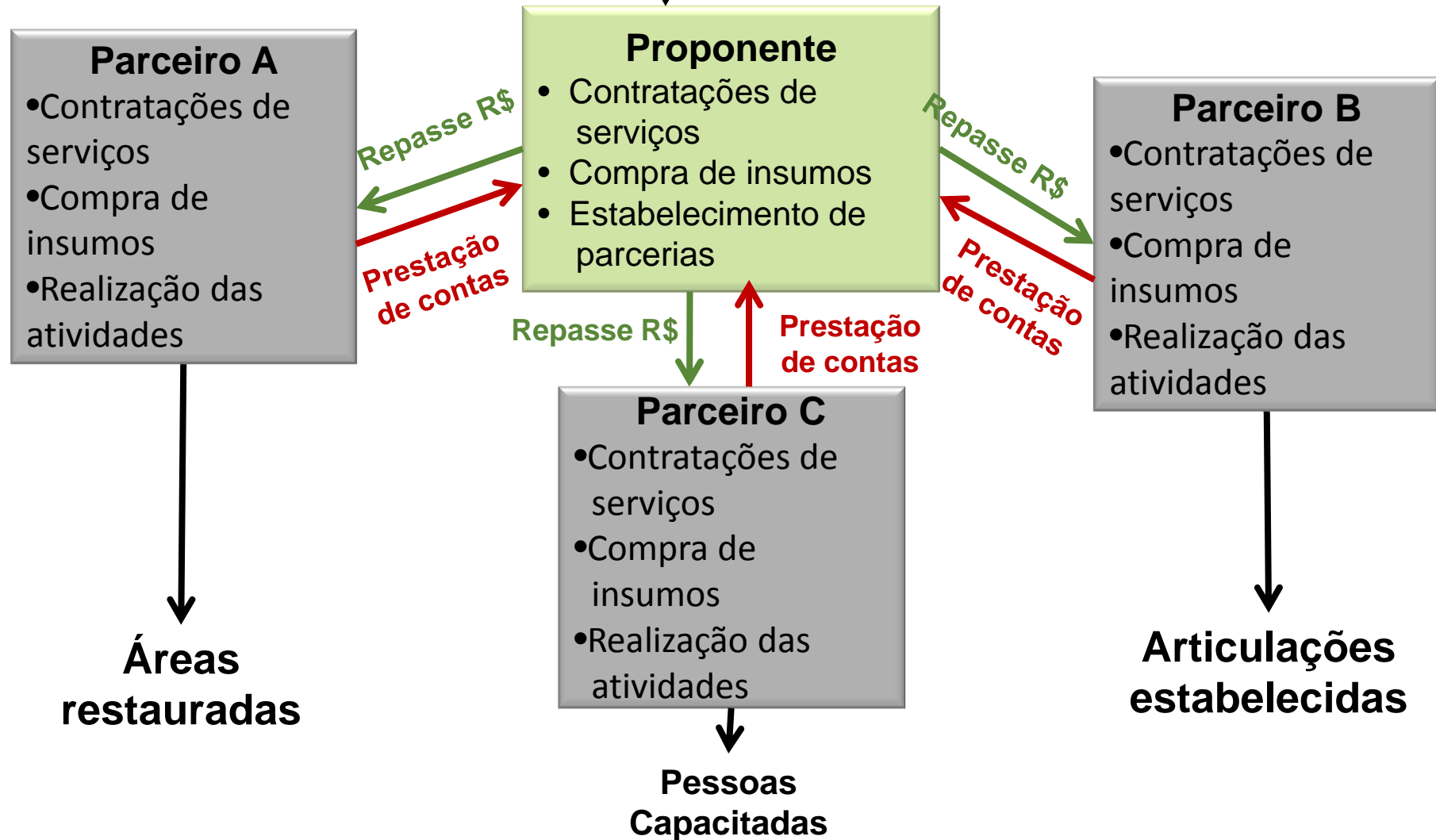
Articulações
estabelecidas



Fundo Amazônia

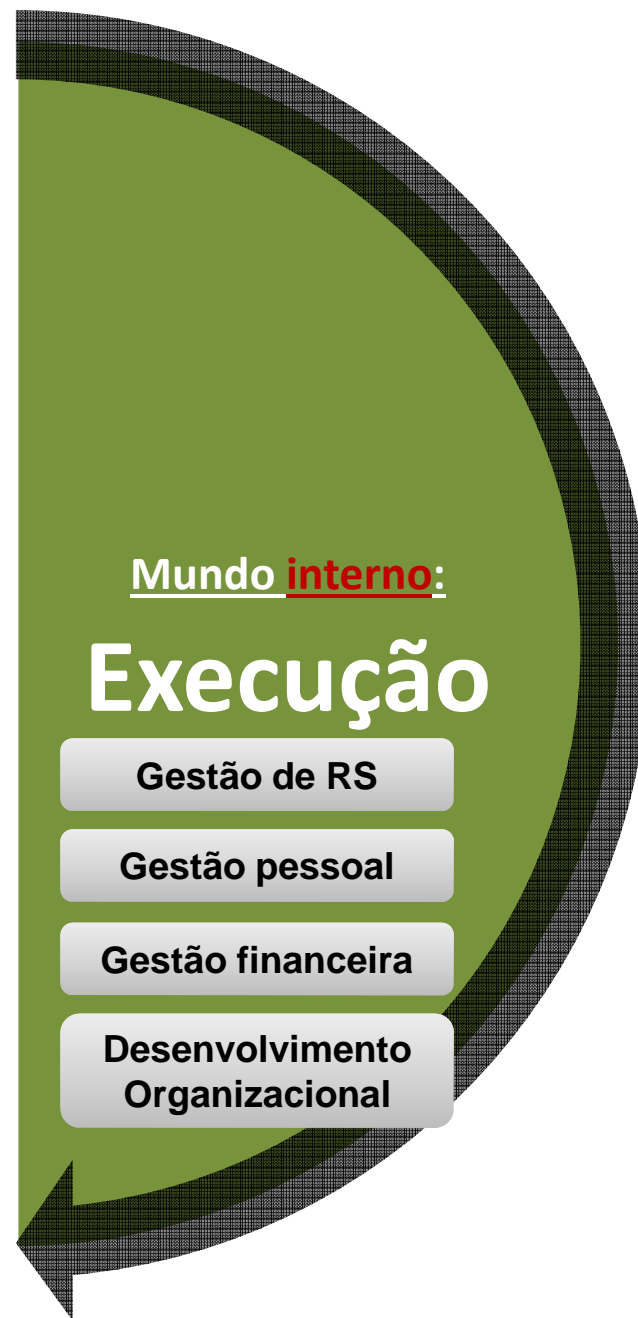
- Desembolsos

- Responsabilidade s/ cláusulas contratuais; Prestação de contas;
- Relatórios; Contatos etc.



Arranjos de governança: duas lógicas

2ª. Lógica



**Nível
Estraté-
gico**

**Organismo executor
(proponente)**

Unidade de Coordenação do Projeto

Responsabilidade geral:

- Solicita, libera e gerencia recursos
- Assegura conformidade de procedimentos e documentos
- Coordena e/ou executa as atividades
- Monitora desempenho e resultados
- Organiza auditorias e avaliações

**Nível de
coordenação e
gestão**

Coordenação geral

Gerência
Financei-
ra

Gerência
Adminis-
trativa

Gerência
execução
Técnica

Gerência de
Monitoramento
e Avaliação

Execução Técnica:

- Realizam tomadas de preços ou entregam justificativa na contratação
- Aquisição
- Pagamento de bens e serviços

**Nível
Técnico**

Execução
financeira-
administrativa

Execução
técnica

Execução do
monitoramento e
produção dos
relatórios

**Nível
Estraté-
gico**

**Organismo executor
(proponente)**

**Comitê de Orientação e
acompanhamento**
(governo e sociedade civil)

Unidade de Coordenação do Projeto

**Nível de
coordena-
ção e
gestão**

Coordenação geral

Gerência
Financeira

Gerência
Administrativa

Gerência de
Monitoramento
e Avaliação

**Nível
Técnico**

Entidade
subexecutora
ONGs

Entidade
subexecutora
Cooperativas

Entidade
subexecutora
Associações

**Nível
Estraté-
gico**

**Organismo executor
(proponente)**

**Nível de
coorde-
nação e
gestão**

**Comitê Técnico de acompanhamento
(executora e subexecutoras)**

Unidade de Coordenação do Projeto

Coordenação geral

**Gerência
Financeira**

**Gerência
Adminis-
trativa**

**Gerência
execução
Técnica**

**Gerência de
Monitoramento
e Avaliação**

**Nível
Técnico**

**Entidade
subexecutora*
Cooperativas**

**Entidade
subexecutora*
Associações**

**Entidade
subexecutora
ONG**

**Participação de empresas privadas: possível via tomada de
preços, via justificativa, via contribuição com recursos próprios**

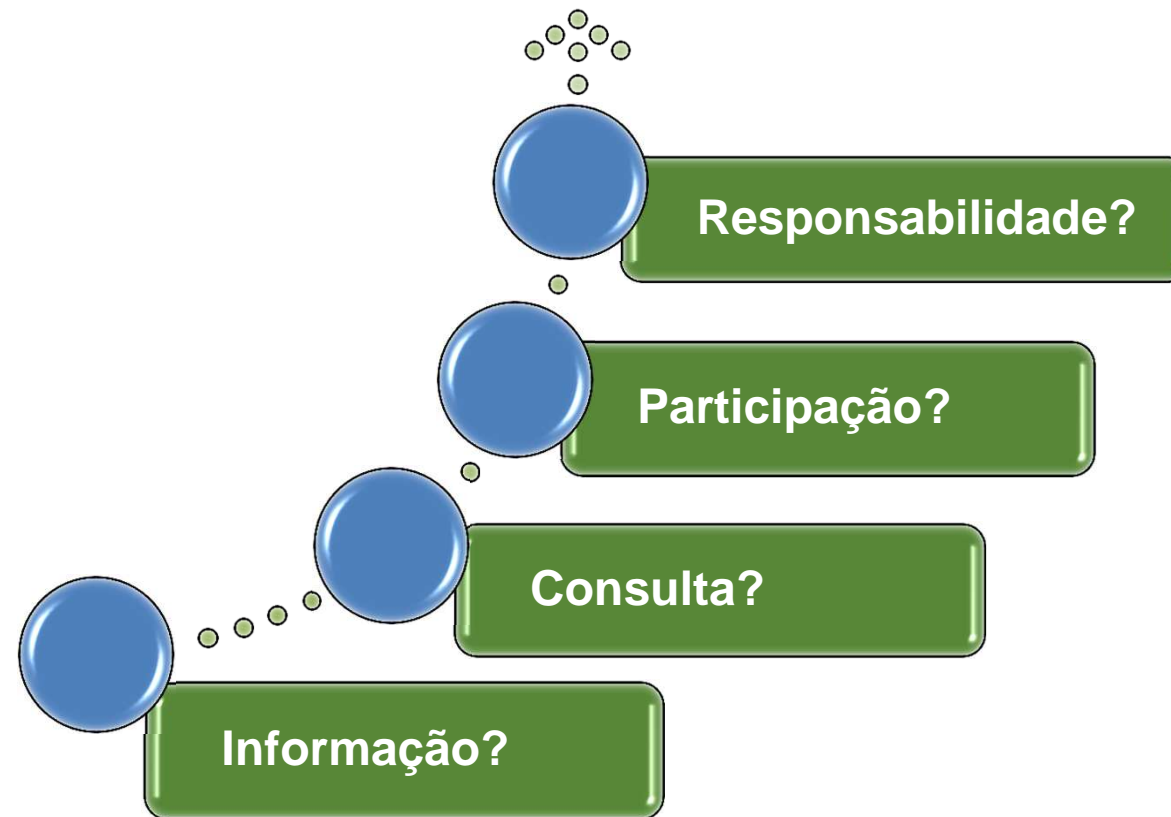
Em caso de arranjos complexos: Possíveis instrumentos de formalização



Arranjos de governança: três reflexões



Arranjos de governança: Quatro níveis de participação



Exercício

AQUÁRIO

“Discussão sobre Arranjos de Governança”

- Formação de grupo de discussão inicial
- Participantes deste grupo apresentam suas visões sobre possíveis arranjos para a plateia
- Discussão

- Quando algum dos espectadores quiser entrar na discussão, ele levanta-se e ocupa as cadeiras livres do *Aquário* para entrar na discussão a qualquer momento da sessão. Quando o assunto levantado por um espectador terminou, ele levanta e libera a cadeira para outros espectadores e outros temas.

Exercício

Trabalhos em grupo

“Simulação sobre arranjos de governança”

- Formação de 4 grupos de trabalho;
- Criar diagrama/desenho do arranjo de governança;
- Identificar responsabilidade e ações:
 - ✓ No nível do projeto (entidade proponente - prestadora de serviço)
 - ✓ No nível do subexecutora (entidade beneficiária)
- Discutir possibilidades de governança
- Apresentar em plenário para debate

CHAMADA PÚBLICA (Nº 02/2017) RECUPERAÇÃO DA COBERTURA VEGETAL

3 de maio de 2018

Hotel Manhattan – Brasília – D.F.

**FUNDO
AMAZONIA**



Por meio de **giz** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



BNDES *O banco nacional
do desenvolvimento*

MINISTÉRIO DO
**PLANEJAMENTO,
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO**

MINISTÉRIO DO
MEIO AMBIENTE

